

Lesen Sie «Der Rabbi und der CEO», Kapitel 9.

« Kein falsches Zeugnis ablegen, sondern von der Panne zum Durchbruch »»

GOTT SAGT: DU SOLLST NICHT FALSCH ZEUGNIS REDEN WIDER DEINEN NÄCHSTEN. SO KLAR SIND DIE 10 GEBOTE.

Kein falsches Zeugnis ablegen, sondern Misserfolge in Durchbrüche umwandeln.

Denken Sie an einen Misserfolg, einen Einbruch, eine Panne in Ihrer Arbeit oder in Ihrem Leben – und wandeln Sie diesen in einen Durchbruch um. Dies tun Sie in fünf Schritten:

1. Deklarieren Sie den Misserfolg. Was ist ungenügend, was nehmen Sie nicht länger hin?
2. Trennen Sie die Fakten von der Fiktion: Was ist passiert (nicht: was ist Ihre Reaktion oder Interpretation)?
3. Was ist Ihre Absicht oder Vision im Hintergrund? (Eine Panne passiert oft vor dem Hintergrund eines Engagements). Wo wollen Sie eigentlich hin?
4. Was sind andere Optionen oder neue Wege, um diese Absicht oder Vision zu verwirklichen?
5. Wie sieht der Durchbruch aus und welche Handlungen stehen an?

EPI SO DE 9

10
DIE **10**
BESTEN
FÜR EIN GUTES LEBEN
DIE10BESTEN.CH

«Führung ist nicht nötig, wenn alles gut läuft.»

Nachbereitung

Das Umwandeln von Misserfolgen in Durchbrüche ist eine entscheidende Kompetenz von Führungskräften. Führung ist nicht zwingend notwendig, wenn alles gut läuft. Hier genügt gutes Management oder gute Administrationsarbeit. Führung ist gefragt, wenn es nicht gut läuft oder wenn eine Kluft zwischen der Realität und der gewünschten Zukunft herrscht.

Wenn wir die Geschichte von Erfolgen studieren (von der Erfindung des Post-Its zur Erfindung von Viagra, vom ersten Mondflug zu den Menschenrechten), dann sehen wir, dass Erfolge und Durchbrüche sehr häufig aus Misserfolgen, Einbrüchen oder Pannen entstanden. Häufig hat sich herausgestellt: Je grösser die Panne, desto grösser der Durchbruch. Wenn Sie kompetent sind, Misserfolge in Durchbrüche umzuwandeln, wird Sie so gut wie nichts mehr stoppen können.